

M&A

Fiche pratique

Les 10 risques IT à analyser avant d'investir



netsystem
make IT clear



1

Dettes techniques : quelles conséquences sur la scalabilité ?

Un code obsolète, des applications non maintenues, un empilement de correctifs ou une architecture monolithique génèrent une dette technique. Celle-ci freine la capacité à innover, augmenter la charge ou intégrer rapidement une nouvelle organisation. Elle se traduit par un coût de transformation à intégrer dans le business plan.



2

Sécurité et exposition aux risques cyber

Un SI mal protégé constitue une menace directe pour la continuité d'activité et l'image de marque. L'évaluation de la posture cyber (PSSI, gouvernance, incidents passés, tests d'intrusion, etc.) est un indispensable.



3

Conformité réglementaire (RGPD, NIS2, DORA...)

Le non-respect des règlements européens et sectoriels peut entraîner des sanctions, une perte de clients ou des contentieux. Un audit de conformité est crucial avant toute prise de participation.



4

Architecture IT : modernité, cloud, intégration

Un SI cloisonné, vieillissant ou dépendant de solutions maison complique les évolutions futures. La compatibilité avec le SI de l'acquéreur est aussi un enjeu majeur.



5

Qualité des données et gouvernance

Des données dupliquées, incohérentes ou non tracées freinent la valorisation du patrimoine informationnel. La gouvernance des données est à analyser (rôles, responsabilités, outils).



6

Dépendances fournisseurs critiques

Quelles briques sont externalisées ? Quels sont les contrats en cours ? Le niveau de dépendance à des tiers (ERP, infogérance, outils SaaS) conditionne la capacité à pivoter ou à intégrer.





7

Compétences internes et risques RH

Le départ d'un développeur clé peut générer une perte de savoir critique. L'analyse de la maturité de l'équipe IT, de sa documentation et de sa capacité à transmettre est essentielle.



8

Documentation et procédures

L'absence de documentation technique ou fonctionnelle est un risque opérationnel. Idem pour les processus ITIL, de gestion des incidents ou des changements.



9

Réversibilité / carve-out : le vrai coût caché

Dans le cadre d'un carve-out, le SI est souvent imbriqué dans celui de la maison-mère. La capacité à extraire les applications et les données sans rupture est à anticiper très tôt.



10

Alignement du SI avec la stratégie métier

Un SI performant mais déconnecté des enjeux business ne crée pas de valeur. L'adéquation entre outils, processus et métiers doit être analysée (interviews utilisateurs, audits terrain).



www.netsystem.fr